

idąc za wolą przyszłych rodziców. Lekarz nie zastąpi ciężarnej w jej zdrowym trybie życia, korzystnym dla niej samej i dziecka w jej łonie. Lekarz może użyć całej swej wiedzy i doświadczenia oraz dostępnej technologii, ale bez współpracy z matką prowadzenie ciąży i doprowadzenie do szczęśliwego rozwiązania może być trudne lub niemożliwe. I nawet przy największej staranności nie może wyeliminować ryzyka związanego z tym, że natura może wszystkich zaskoczyć. Co więcej, lekarz może wprowadzić dyskomfort, informując o problemach, które mogły być utajone do momentu rozwiązania.

Biznes rodzinny jest bardziej skomplikowanym systemem niż samo przedsiębiorstwo, ponieważ pole zainteresowania, analizy i działalności doradcy musi być rozszerzone z samego biznesu na sprawy rodziny, i to w wymiarze niezwiązanym (pozornie) z funkcjonowaniem i strategią firmy.

W najszerszym sensie proces sukcesji to jest analiza możliwości zmian i przystosowania istniejącego systemu biznes – rodzina w celu umożliwienia kontynuacji. Różne czynniki i różni ludzie zarówno z wewnątrz tego systemu, jak i z jego otoczenia, współdziałają w celu rozpoznania konieczności zmian i ich wdrożenia, aby rodzina mogła dalej prowadzić swój biznes przez kolejne pokolenia. Doradcy branżowi jednak mogą proponować w dobrej wierze rozwiązania niemożliwe do zaakceptowania z pozycji strategicznej biznesu, a przede wszystkim ze względu na priorytety rodziny. Wszyscy uczestnicy tego procesu powinni ze sobą współdziałać i rozumieć, w czym biorą udział. Konieczne jest szukanie punktów styecznych i umożliwiających wspólny postęp procesu we wszystkich istotnych obszarach – musi to ktoś robić.

Dylematy doradców rodzin biznesowych

Doradcy muszą rozważyć świadomie rozwiązanie następujących dylematów ukształtowania swoich relacji z rodziną biznesową:

Dylematy relacji doradcy z rodziną biznesową	
Proaktywność	Presja
Techniczność	Spersonalizowanie
Wdrożenie	Zasadność wdrożenia

Nim omówię powyższe dylematy, chciałbym zaznaczyć, że zarówno klienci, jak i doradcy rodzin biznesowych z reguły przyznają, że w tej specyficznej