

Wymiar kapitału rodziny	Charakterystyka	Rola Family Office
Finansowy (twardy)	<ul style="list-style-type: none"> • Dostępne zasoby materialne rodziny 	<ul style="list-style-type: none"> • Ewidencja, kontrola, operacyjne zarządzanie i ochrona, raportowanie, planowanie i optymalizacja
Ludzki	<ul style="list-style-type: none"> • Członkowie rodziny z ich cechami i więziami • Umiejętności, talenty, wyuczone zachowania członków rodziny, które mogą być wykorzystane dla wspólnego dobra 	<ul style="list-style-type: none"> • Doradztwo i organizacja w zakresie kształcenia, <i>life style</i>, kształtowanie Family Governance
Społeczny	<ul style="list-style-type: none"> • Relacje rodziny z otoczeniem wynikające z dokonanej przez otoczenie oceny wartości i jakości kapitałów finansowego, ludzkiego i intelektualnego rodziny. Wspomaganie zdolności kształtowania otoczenia zgodnie z celami rodziny 	<ul style="list-style-type: none"> • Zarządzanie fundacjami charytatywnymi, wspomaganie kreowania wizerunku rodziny

Niestety, często ani rodziny, ani doradcy nie dostrzegają wagi „miękkiego kapitału” – jest on po prostu niełatwy do identyfikacji i obiektywnej oceny. W rzeczywistości to właśnie ten „miękki kapitał” jest podstawowym czynnikiem trwania i wzrostu, a jego brak jest głównym czynnikiem braku możliwości transferu biznesu między pokoleniami i upadku fortun. Doradca oferujący pomoc w sferze „miękkiej” tworzy wartość o wiele ważniejszą niż jedynie zwrot z kapitału finansowego.

Rozwój kapitału ludzkiego – to zachowanie w optymalnym zdrowiu sprawności fizycznej i intelektualnej członków rodziny. Każdy z członków rodziny jest cenny. Dlatego musi czuć nie tylko zobowiązanie, ale korzyść oraz przyjemność z bycia jej aktywnym członkiem. Kapitał ludzki to nie tylko zdrowie fizyczne, ale i emocjonalne, pozwalające na współdziałanie. Bez zachowania i rozwoju kapitału ludzkiego nie ma możliwości korzystania z kapitału intelektualnego i jego rozwoju.

Wykorzystanie kapitału intelektualnego nie jest możliwe bez kapitału ludzkiego, który jest swoistym wehikułem dla wiedzy, doświadczenia, umiejętno-