

Obszar	Rada Nadzorcza	Rada Familijna
Podjęmowanie decyzji	Głosowanie	Zabieranie głosu
Odpowiedzialność	Indywidualna	Wspólna
Strategia	Bardziej realizacja i ocena	Bardziej wypracowywanie

Jednak wbrew pozorom Rada Nadzorcza, choć jest podporządkowana strategii wypracowywanej przez Radę Familijną, nie jest ciałem czysto fasadowym. Często może pełnić rolę forum weryfikacji strategii obranej przez Radę Familijną z perspektywy czysto biznesowej. Pozwala to na potencjalne równoważenie zbyt daleko idących zakusów ingerencji w strategiczne sprawy firmy ze strony członków Rady Familijnej niezaangażowanych biznesowo – klasycznym polem kontrowersji rodzina vs. biznes jest polityka dywidend oraz zatrudniania członków rodziny. Dlatego tak ważne jest wprowadzanie do Rad Nadzorczych osób z zewnątrz i stworzenie im minimalnego komfortu pozwalającego na jasność i niezależność sądów. Wprowadzanie dworaków lub potakiwaczy spoza rodziny do Rady Nadzorczej może być przydatne jedynie w sytuacji realizacji jakichś scenariuszy kryzysowych, gdy nie ma pola i czasu na jakiegokolwiek dyskusje – jednak to powinien być wyjątek, a nie reguła.

Uważam, że w systemie biznesu rodzinnego Rada Nadzorcza powinna pełnić rolę podobną trochę do Izby Wyższej Parlamentu – powinna badać zastosowalność strategii do biznesu, aby umożliwić merytoryczną dyskusję o biznesie bez obciążenia rodzinnego. Jest dla mnie jasne, że przedstawiciele rodziny mogą forsować na Radzie Nadzorczej rozwiązania wypracowane przez Radę Familijną mimo oporu osób z zewnątrz, wykorzystując swoje prawa. Jednak taka decyzja podjęta będzie po konfrontacji z „innym spojrzeniem” – jest to niezwykle ważna wartość dodana, która może stanowić zabezpieczenie przed swoistą wsobnością mechanizmów decyzyjnych rodziny biznesowej.

Jestem zwolennikiem maksymalnego włączania do prac Rady Nadzorczej osób spoza rodziny. Ład Korporacyjny powinien zapewniać utrzymanie kontroli w rękach rodziny biznesowej, jednak każda rodzina dysponuje mniejszym własnym kapitałem ludzkim niż jest dostępny na rynku. O ile więc wielkość biznesu to uzasadnia, warto rozważyć wprowadzanie niezależnych członków do Rady Nadzorczej. Mają oni do spełnienia następujące role: